

# vrus - Ostschweizer Verwaltungsrats-Tagung

9. Mai 2025, 1330-1730

Gemeindsaal Steinach, Schulstrasse 14a, 9323 Steinach

1330 - 1345	<b>Begrüssung</b>	<b>Marcel Würmli</b>
1345 - 1430	<b>Auftakt-Referat:</b> «Ordnung oder Chaos? 100 Tage Donald Trump» mit anschliessendem Gespräch mit Markus Bänziger über die Auswirkungen auf die Ostschweizer KMU	<b>Prof. Christoph Frei</b>  <b>Markus Bänziger</b>
1430 - 1515	<b>Podium Einzeltauglichkeit (ESG / CSR)</b> - im Kleinen wie im Grossen  Gesprächsleitung: Marcel Würmli	<b>Prof. Christoph Frei</b> <b>Dr. med. vet. Karin Federer</b> <b>Pascal Loepfe-Brügger</b>
1515 - 1600	<b>Kennenlern-Pause</b>	Kafi und Chuächä offeriert von <b>acrevi</b>
1600 - 1645	<b>Podium 2:</b> <b>Kriterien für eine erfolgreiche, wirksame Eignerstrategie: Inputreferat (10-15 Min.) mit anschl. Diskussion</b> Moderation: <i>Roger Baumer</i>	<b>Alexander Colombi</b> <b>Marc Mächler</b> <b>Rea Erne</b>
1645 - 1715	<b>Militärisch contra holokratisch:</b> <b>ein Gespräch unter Andersdenkenden über (un-)zeitgemässe Führung</b>	<b>Werner Heeb</b> <b>Louis Grosjean</b> <b>Matthias Zwysig</b>
Anschliessend	<b>Unkomplizierter Apéro</b>	vrus lädt zu Tische!

## vrus Organisationskomitee:

Roger Baumer, Hans-Jürg Bernet, Michèle Mégroz, Cajus Schuppli, Marcel Würmli

## Teilnahmebestätigung/ Annullation:

Die Teilnahme wird Ihnen nach Anmeldung auf [vr@vrus.ch](mailto:vr@vrus.ch) schriftlich bestätigt und ist verbindlich. Programmänderungen vorbehalten.

(Teilnahmevoraussetzung: Verwaltungsräte, Geschäftsleitungsmitglieder, Gemeinde-Präsidium, Stiftungsrats- und Beiratsmitglieder).

## Ticketpreis:

CHF 390.-, inkl. Zvieri und Apéro riche. Mitglieder des Ostschweizer Board Forums erhalten ein Freiticket. Werden Sie jetzt Mitglied, weitere Infos unter: [www.ochbf.ch](http://www.ochbf.ch)

## Unsere Referierenden und Podiumsteilnehmenden

### Christoph Frei



... lehrt weiterhin Staats- und Politikwissenschaften an der Universität St.Gallen. Klosterschule in Appenzell, Studium an der HSG, vielfach ausgezeichnete Dissertation zum politischen Realismus, berufliche Laufbahn zwischen Lebenspraxis und Elfenbeinturm. Wichtige Erfahrungen über Arbeits- und Forschungsaufenthalte im Ausland, etwa Chile, USA, Frankreich, Ungarn, Japan und Usbekistan. Publikationen vorab in den Bereichen politische Ideengeschichte und Internationale Beziehungen. An der HSG hält Frei den Rekord im Bereich Teaching Awards.

### Markus Bänziger



... verfügt über eine breite Führungserfahrung von Dienstleistungs- und Industrieunternehmen im In- und Ausland. So leitete er unter anderem viele Jahre die Konzernrevision der Helvetia Gruppe, verantwortete als Mitglied der Geschäftsleitung der Helvetia Versicherungen AG in Wien den Marktbereich Leben und Finanzen und wirkte als CFO der Forster Rohner AG. Seit 2018 ist er Direktor der Industrie- und Handelskammer St. Gallen-Appenzell, IHK – dem bedeutendsten Wirtschaftsverband der Ostschweiz. Seine Aus- und Weiterbildung genoss Bänziger an der Höheren Wirtschafts- und Verwaltungsschule St. Gallen HWV (heute FH, resp. OST), an der London Business School (Senior Executive Programme (SEP 66)) und an der Uni SG (Swiss Board School und Lehrgang Certified Internal Auditing).

## Dr. med. vet. Karin Federer



... ist seit 2021 Vorsitzende der Geschäftsleitung des Walter Zoos, den sie in der dritten Generation leitet. Sie hat den Zoo zu einem wissenschaftlich geführten Betrieb weiterentwickelt, mit Fokus auf Natur- und Artenschutz, Forschung und Bildung. Sie studierte Veterinärmedizin an der Universität Zürich und absolvierte eine Management-Weiterbildung an der HSG St. Gallen. Seit 2022 ist sie Mitglied im Vorstand des Verbands der zoologischen Gärten, und 2024 wurde sie zur Präsidentin von Zooschweiz, dem Verein der wissenschaftlich geführten Zoos der Schweiz, gewählt. Zudem engagiert sie sich als Stiftungsrätin bei zwei internationalen Natur- und Artenschutzorganisationen.

## Pascal Loepfe-Brügger



... ist seit Oktober 2020 Geschäftsführer der Appenzeller Alpenbitter AG. Vor bald 125 Jahren legten die beiden Appenzeller Emil Ebnetter und Beat Kölbener den Grundstein für das Traditionsunternehmen. Mit ihm übernahm nach 50 Jahren wieder ein Mitglied der Aktionärsfamilie die Leitung. Der 45-jährige Betriebsökonom und Urenkel des Firmengründers Beat Kölbener legt Wert darauf, dass das Brennhandwerk mit grosser Sorgfalt gepflegt wird.

Das Familienunternehmen ist am Puls der Zeit, mit Innovationen wie zum Beispiel dem GIN 27 und dem neuen trendigen Kuuhl Minz. Meilensteine in den letzten Jahren waren die Auszeichnungen «Kräuterlikör des Jahres 2022» für den Appenzeller Alpenbitter, «Beste Spirituose der Welt» für den Apéritif Abbacella Orange, fünf Goldmedaillen am World Spirits Award 2023, die Klassifizierung als «First-Class Distillery 2023», der dritte Platz für den Familienbetrieb am Prix SVC Ostschweiz 2022 und die Eröffnung des neuen Betriebsrundgangs «Kräuterwelt».

## Alexander Colombi



... ist Gründer, ehem. CEO, Partner und VRP der Beratungsfirma CSP mit 80 Mitarbeitenden in St. Gallen, Zürich, Bern und Basel. Als Wirtschaftsinformatiker (HSG) und Health-Manager (Uni Bern) fasziniert ihn die praxisorientierte Transformation von Organisationen. Dazu agiert er je nach Mandat in verschiedenen Rollen (Neudenker, Sparringpartner, Programm/Projektleiter, Qualitäts- und Risikomanager, Coach, Mediator, Ausbilder, usw.). Er durfte innovative Methoden mitentwickeln (u.a. CSPstrategy, CSPproQS, CSPdigitalroadmap und die geführte Selbstorganisation CSPstars). Alexander Colombi gilt als motivierender Kommunikator. Er ist Vater von 3 erwachsenen Kindern, zupft Kontrabass und liebt Segeln.

## Marc Mächler



... ist seit dem 1. Juni 2016 Mitglied der Regierung und aktuell Vorsteher des Finanzdepartementes des Kantons St. Gallen. Zuvor war er 20 Jahre bei der UBS tätig, zuletzt als Rayonleiter in der Vermögensverwaltung im Rang eines stellvertretenden Direktors. Von 2000 bis zu seiner Wahl in die Regierung 2016 war Marc Mächler Kantonsrat für den Wahlkreis Wil. Marc Mächler präsidierte die Kantonalpartei der FDP und verfügt(e) über div VR-Mandate (SGKB, Schweizer Salinen, eGovernment St.Gallen digital, Minergie Schweiz, St.Gallisch-AppenzellischeKraftwerke SAK, Pensions-kasse des Kantons St.Gallen sgpk).

## Rea Erne



... ist nach dem Verkauf ihres Familienunternehmens in der Privatwirtschaft als Beirätin von Unternehmen und in der Politik als Gemeinderätin tätig. Sie hat über 20 Jahre Erfahrung in der Führung eines Familienunternehmens im chemisch-technischen Bereich gesammelt, sowohl als Geschäftsführerin als auch als Verwaltungsrätin. Sie hatte das Unternehmen in einer familieninternen Nachfolgelösung erworben und ein Jahrzehnt darauf in einer familienexternen Nachfolgelösung einem starken Schweizer Partner verkauft. Rea Erne verkörpert eine Kombination aus strategischem Denken, praktischer Umsetzung und empathischer Führung. Neben einem Sprachstudium mit Lehrdiplom der Universität Zürich verfügt sie über ein Publizistik-Studium und einen MBA, welchen sie in den USA erworben hat. Sie wohnt mit ihrer Familie (3 Teenager) im Aargau und ist in ihrer Freizeit vor allem bei sportlichen Aktivitäten anzutreffen.

## Werner Heeb



...Jahrgang 1956 ist ein initiativer, aufrichtiger und heute «pensionierter» Eidgenosse. Als Berufsoffizier (Oberst im Generalstab) hat er sich über 29 Jahre für unser Land eingesetzt und konnte durch sein Wirken als Kommandant in der Führungsunterstützung viele technische Kommunikationssysteme für die Armee einführen, welche noch heute im Einsatz sind. Nach seinem Vorruhestand vor gut 10 Jahren wurde er Unternehmer und musste den elterlichen CNC Betrieb im Thurgau übernehmen. In der Zwischenzeit sind verschiedene Firmen dazu gekommen, darunter entwickelte er eine neue moderne Schweizer Pistole «Made in Switzerland». Daneben besitzt er umfangreiche Sammlungen an Waffen, Panzern, Fahrzeugen, Booten, sowie Festungen. Zudem ist er in Vorständen solcher Interessengemeinschaften oder auch in Firmen als VR tätig. Bekannt ist er durch seinen unkonventionellen Führungsstil und Gradlinigkeit, welche aber nicht nur Freunde bringen.

## Louis Grosjean



... ist seit 2020 Bereichsleiter Recht und ab Januar 2025 Managing Partner von altrimo, einem Ostschweizer Dienstleistungsunternehmen mit 60 Mitarbeitenden. Seine Kunden berät und betreut er vorwiegend bei Unternehmensnachfolgen und Erbschaften. Der Rechtsanwalt mit MAS in Philosophie und Management ist in einigen Verwaltungsräten von Ostschweizer Unternehmen tätig. Er ist zudem stellvertretender Kommandant eines Panzerbataillons. Der aus einer Neuenburger Winzerfamilie stammende Familienmensch lebt mit seiner Frau Tina und ihren vier Kindern in Speicher.

## Matthias Zwysig



... wurde 2023 durch eine sorgfältig geplante Nachfolge zum Anteilseigner und hat sich mehrheitlich aus dem Tagesgeschäft zurückgezogen, um sich der strategischen Seite vom Unternehmertum zu widmen. Seit seinem Start bei Metallraum AG 2014 und seiner Rolle als Geschäftsführer ab 2020 ist im Metallraum das Team von 6 auf 33 Talente gewachsen.

Dank Lean Management, wertbasierter Führung und der Stärkung seiner Mitarbeitenden, hat sich Metallraum als Innovationstreiber im Schweizer Handwerk einen Namen gemacht. Matthias teilt seine Leidenschaft für Selbstentwicklung durch Workshops und Vorträge und inspiriert mit seinem Podcast "Metallraumcast" Kleinunternehmen in der Schweiz zu zukunftsfähigem Denken.

## Die Moderierenden und Tagungsleitung

### Roger Baumer



... steht gemeinsam mit seinem Bruder Marcel einem der bedeutendsten schweizerischen Unternehmen der Gebäudetechnik vor, der Hälg Group mit Hauptsitz in St.Gallen. Sie halten wie Pech und Schwefel zusammen und haben erreicht, dass Hälg gleichgesetzt wird mit Zuverlässigkeit und Lösungen für komplexe Probleme. Dabei haben weder Marcel noch Roger Baumer diese Positionen angestrebt. Ihr beruflicher Werdegang ist unterschiedlich, war aber im Rückblick ideal als Sprungbrett für den Einstieg in das Unternehmen, das sie mittlerweile in der vierten Generation führen. Gemeinsam verfügen Marcel und Roger Baumer über Erfahrungen in allen wichtigen Bereichen der Unternehmensführung: Betriebswirtschaft, Marketing und Verkauf. Diese Fähigkeiten kombinieren die Urenkel des Firmengründers perfekt für alle Herausforderungen der Firmengruppe. Roger ist OK-Mitglied der vrus Ostschweizer VR-Tagung.

### Marcel Würmli, Dr. iur.



... ist Begründer der vrus-Bewegung und (Mit)Inhaber von Hermes Personalberatung und Executive Search AG und der NachfolgeTeam AG. Zudem ist er VR bei Kraemer, Schwab & Co. AG Investment Management und der Vanmilia AG, präsidiert den Beirat der Destillerie Brunner und ist im Beirat der Implenia. Er ist Executive Coach an der Executive School der HSG (Weiterbildungsstufe).

Marcel ist OK-Präsident der vrus Ostschweizer VR-Tagung.

Unsere Partner:

**acrevis**  
Meine Bank fürs Leben

**artaris**

*Auto  
Zentrum  
West*  
9015 ST.GALLEN

**BAD HORN**  
Hotel & Spa ★★★★★

**B** BRUDERER  
WOHNEN

**CSP**

*Destillerie*  
**BRUNNER**

**FISBA**  
Innovators  
in Photonics

catering  
**Festlaune**  
by focacceria

 **friedlein.**



**Helsana**



**<IT>rockt!**

kaiser.partner

Kaiser Partner Privatbank AG



KESSLER

Klinik Group  
TEUFEN

für ambulante psychosomatische  
Behandlung und Rehabilitation

**kybun**   
Switzerland

Läderach

chocolatier suisse

**LEOMAT**

automatisch gut gepflegt 

**MÖHL**

**OBT** 

  
obvita

 **OST**  
Ostschweizer  
Fachhochschule

P | A | C | E Public Affairs &  
Communication Expertise



**säntis**  
der berg

**UPDATE**  
fitness

  
**VIDEOPRODUKTION**  
ALEX HOFFMANN



**VR** **MANDAT**  
Corporate Governance



Weber Noser  
von Gleichenstein  
Ihr Partner für Recht

**ZANOTTA AG**