

VR hilft

Mit der Nachfolgeregelung möchte der Inhaber eines Unternehmens seinen Besitz möglichst existenzsichernd und mit Gewinnpotenzial an die nächste Generation weitergeben. Die Übergabe von Besitz und Verantwortung ist mit grossen Herausforderungen verbunden – sei es in Fragen der Strategie und Führung, sei es aufgrund schwieriger persönlicher Beziehung und der Verschiedenartigkeit von amtierender und nachfolgender Person.

Ein bestehender Verwaltungsrat mit unterschiedlichen, sich ergänzenden Kompetenzen kann im Rahmen des Nachfolgeszenarios eine wichtige Rolle spielen: bei der Auswahl des geeigneten Nachfolgers, in der Moderation der Übergangsprozesse sowie bei Fragen rund um die Bestimmung des Unternehmenswerts oder hinsichtlich der allgemeinen finanziellen Situation.

Der Verwaltungsrat als strategisches Führungsorgan eröffnet gerade Familienunternehmen die Chance, sich mit kritischen Fragen zur nachhaltigen Nachfolgelösung auseinanderzusetzen. Durch eine gewisse «loyale Unabhängigkeit» und durch das richtige Augenmass können ausserhalb der Familie stehende Verwaltungsratsmitglieder einen wesentlichen Beitrag zur nachhaltigen Existenzsicherung und zum Fortbestand des Unternehmens leisten.

Im Vordergrund muss «die Sache» sein. Es gilt, ohne Vorbehalt die beste Voraussetzung für eine weitere erfolgreiche Geschäftstätigkeit des Unternehmens zu schaffen. Ein weiterer wichtiger Punkt liegt darin, den Verwaltungsrat den Bedürfnissen und Geschäftstätigkeiten der Firma entsprechend zusammenzustellen und mit genügend Objektivität für sämtliche Entscheidungen auszustatten.

Der Verwaltungsrat kann gerade auch im Hinblick auf die Nachfolge schon frühzeitig entsprechend zusammengestellt oder mit dazu passenden Kompetenzen versehen werden. Eine Verjüngung des Gremiums und die Einbindung von Erfahrungen in Strategie, Change-Management, Risikomanagement, Führung, Kommunikation und Supervision sind dabei bestimmt hilfreich bis erforderlich.

*Dominic Lüthi, FH-Absolvent,
Gründer und CEO von «VRMandat.com»*

Die Plattform «VRMandat.com» ist eine Online-Datenbank zur einfachen Suche neuer Mitglieder von Verwaltungs- und Stiftungsräten. Die Datenbank zählt aktuell über 300 Kandidaten, die sich auch für eine Nachfolge in KMU eignen und überdies gerne in ein Unternehmen investieren würden.

www.vrmandat.com