

Darum sind spezifische VR-Schulungen sinnvoll

BILDUNG In der heutigen Zeit spielt Corporate Governance eine zunehmend wichtige Rolle und der Fokus von Investoren und anderen Interessensgruppen liegt immer stärker auf transparenter und verantwortungsvoller Unternehmensführung – auch im Umfeld der mittelgrossen und kleineren Unternehmen. Dies macht die Weiterbildung für den Verwaltungsrat (VR) zu einem neuen Thema. Sie ist nicht nur eine Investition in die persönliche Entwicklung der Mitglieder, sondern stärkt das Unternehmen insgesamt und unterstützt eine nachhaltige und erfolgreiche Geschäftstätigkeit.

AUTOR DOMINIC LÜTHI

Die Weiterbildung für Verwaltungsräte fördert umfassende Kompetenzerweiterung und Anpassungsfähigkeit an individuelle Herausforderungen. Mit Schulungen und Workshops in Bereichen wie Corporate Governance, Strategie, Risikomanagement, VR-Zusammenstellung, Cyber-Security, Kommunikation und Digitalisierung erhalten die Teilnehmenden die notwendigen Werkzeuge, um zukunftsorientierte Entscheidungen zu treffen. Ebenso bieten solche Weiterbildungen eine wertvolle Plattform für Networking und den Austausch von Ideen.

Ziel und Nutzen von Weiterbildungen für Verwaltungsratsmitglieder:

- 1. Kompetenzaufbau:** Weiterbildungen vertiefen das Fachwissen und strategische Know-how in den relevanten Bereichen wie Governance und Finanzen, wodurch Verwaltungsratsmitglieder optimal auf ihre Rolle vorbereitet werden.
- 2. Aktualität im rechtlichen Kontext:** Durch stetige rechtliche Änderungen ist es erforderlich, dass Verwaltungsratsmitglieder die neuesten gesetzlichen Anforderungen kennen, um die Compliance im Unternehmen sicherzustellen.
- 3. Effektives Unternehmensmanagement:** Fortbildungen in Finanzmanagement, strategischer Entwicklung und Führung stärken die Entscheidungsfindung und tragen zur nachhaltigen Unternehmensführung bei.
- 4. Netzwerkerweiterung:** Weiterbildung bietet Raum für Networking, Austausch und den Aufbau strategischer Verbindungen.
- 5. Marktattraktivität und Modernität:** Weiterbildungen steigern die Marktattraktivität von Verwaltungsratsmitgliedern. Unternehmen, die diese fördern, zeigen sich zukunftsorientiert.



Dominic Lüthi, Gründer und Geschäftsführer von VRMandat.com – der digitalen Vermittlungsplattform für Verwaltungsratsmitglieder. Foto: VRMandat.com, zVg

Nachfolgend eine Auflistung von einigen Weiterbildungen (1 Woche und länger) für Verwaltungsratsmitglieder und solche, die es werden wollen:

| Institution | Dauer | Kosten | Zertifikat | Ort |
|--|---|---|--|---|
| AKAD akad.ch | 6 Monate 19 Halbtage Fr und/oder Sa nachmittags | 6'480.– CHF oder 1'080.– CHF monatlich | AKAD-Zertifikat Zertifizierte/-r Verwaltungsrätin/ Verwaltungsrat SAQ ¹ | Zürich |
| Hochschule Luzern hslu.ch | 12 Monate 6 Module + 1 Modul Wahlpflichtseminar 12 – 14 Ganztage & 3 Reservetage | 9'800.– CHF | CAS-Hochschule Luzern in Verwaltungsrat² | Rotkreuz |
| IMD Business School imd.org | 9 Tage mit flexiblem Zeitplan | 30'000.– CHF | IMD Board Director Diploma | Lausanne |
| INSEAD International Directors Programm (IDP) insead.edu | 8–12 Wochen 3 Module zu je 3.5 Tagen Mo – Fr | 24'500.– Euro | INSEAD Certificate | Fontaine- bleau (F) oder Singapur |
| Universität Bern Rochester rochester-bern.ch | 10 Monate 5 Kursblöcke zu je 2.5 Tagen | 14'800.– CHF | CAS Verwaltungsrat² Uni Bern Cert. Board Member Rochester-Bern Executive Programs | Bern |
| Uni St. Gallen ISMPG Board-Fondation imp.unisg.ch | 16 Tage 8 Kursblöcke à 2 Tage (Fr & Sa) | 19'500.– CHF | VR-CAS² Swiss Board Certificate | Bern Lenzerheide Luzern St. Gallen Weggis |
| ZFU-Zentrum für Unternehmens- führung zfu.ch | 6 Tage 2 Module je 3 Tage | 7'990.– CHF zzgl. Hotel | ZFU Zertifizierte/-r Verwaltungsrätin Verwaltungsrat | Feusisberg |

¹SAQ: Swiss Association for Quality / ²CAS: Certificate of Advanced Studies / Quelle: Recherche VRMandat.com 05.2024 in Anlehnung an BILANZ 06 / 2021 / S.72

Aspekten, die für eine verantwortungsvolle Tätigkeit im Verwaltungsrat erforderlich sind. Der Lehrgang ist auf KMU-Verwaltungsratsmitglieder abgestimmt und umfasst praxisrelevante Themen wie Unternehmensführung, Risikomanagement, Corporate Governance, Diversitätsmanagement, Kommunikationsstrategien, Digitalisierung und Sicherheitsvorkehrungen gegen Cyber-Bedrohungen.

ZUKÜNFTIGE KURSSTARTS UND KURSDetails

Der nächste Kurs startet am 11. April 2025. Die Weiterbildung dauert sechs Monate und findet im Präsenzunterricht in Zürich statt. Die Studiengebühr beträgt 1080 Franken pro Monat, und die Erfolgsquote liegt bei beeindruckenden 92 Prozent.

FAZIT

Die Weiterbildung von Verwaltungsratsmitgliedern ist eine entscheidende Investition in die Zukunft eines Unternehmens. Sie bietet eine wichtige Plattform für den Aufbau relevanter Kompetenzen und fördert eine Kultur der ständigen Verbesserung und Anpassungsfähigkeit auf Führungsebene. Das AKAD-Zertifikat ist ein bedeutender Nachweis für die Qualifikation und Professionalität in der Verwaltungsratsstätigkeit. ■

ANBIETER VON VERWALTUNGSRATS-WEITERBILDUNGEN

In der Schweiz bieten zahlreiche Institutionen, darunter Universitäten, Fachhochschulen, Bildungsanbieter der höheren Berufsbildung, spezialisierte Beratungsfirmen sowie Berufsverbände und Industrieorganisationen, Weiterbildungen für Verwaltungsratsmitglieder an.

AKAD UND DER LEHRGANG «ZERTIFIZIERTE VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER»

Die AKAD fördert seit 1956 die Bildung ambitionierter Menschen mit verschiedenen beruflichen Hintergründen und setzt die Vision ihrer Gründer konsequent um: eine Bildungsinstitution zu sein, die Menschen hilft, auch unter beruflicher und familiärer Belastung ihre Bildungsziele zu erreichen.

Im Bereich der Verwaltungsratsausbildung bietet die AKAD seit 2016 den Lehrgang «Zertifizierte Verwaltungsratsmitglieder» an, der von der Swiss Association for Quality (SAQ) zertifiziert ist. Diese berufsorientierte Weiterbildung vermittelt den Teilnehmern fundiertes Wissen in rechtlichen, wirtschaftlichen und strategischen



VRMANDAT.COM: DIE ERSTE DIGITALE VERMITTLUNGSPLOTTFORM FÜR VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER UND KMU IN DER SCHWEIZ

Seit 2012 unterstützt die Matchmaking-Plattform die KMU-Inhaberschaft bei der Suche nach qualifizierten Verwaltungsratsmitgliedern mit der «do-it-yourself-Methode». Über das innovative Matching-System können Unternehmen mit System unabhängige Personen mit Kompetenzen für Verwaltungsrats- oder Beiratspositionen finden. Die gemeinschaftsbasierte Profilerstellung im VR-Gremium zuvor ermöglicht es, passende Kandidatinnen und Kandidaten aus der über 3000 Mitglieder grossen Datenbank zu identifizieren und direkt zu kontaktieren – zu einer fairen Gebühr. Auch Stiftungen und Vereine finden auf [Stiftungsmandat.com](https://www.vrmandat.com) geeignete Mitglieder.