

Weiterbildungen für KMU-Verwaltungsräte: Eine Übersicht und eine Einordnung



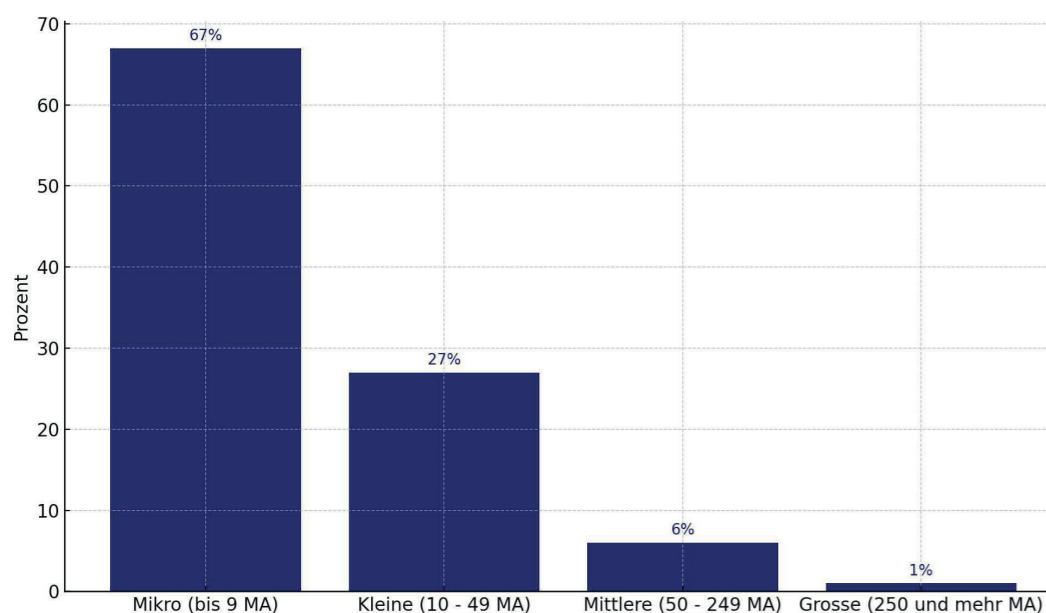
Diplomfeier vom AKAD-Lehrgang Verwaltungsrätin/Verwaltungsrat SAQ-Zertifikat im Mai 2023

Zirka 99% der Unternehmen in der Schweiz sind KMU, per Definition zwischen 1 und 249 Mitarbeitenden. Kleinere und mittlere Unternehmen sind somit zentral für die Schweizer Wirtschaft. Ihre Wettbewerbsfähigkeit basiert auf einer guten Strategie, hoher Qualität, Innovationskraft und Flexibilität.

KMU beschäftigen über zwei Drittel aller Arbeitnehmenden (gemessen an Vollzeitäquivalenten). Die Schweizer KMU-Landschaft besteht aus Kleinst- und Mikrounternehmen (mit weniger als zehn Mitarbeitenden), Kleinunternehmen (10 bis 49 Mitarbeitende) sowie Mittelunternehmen (50 bis 249 Mitarbeitende). Die Anzahl der Beschäftigten ist zu ungefähr gleichen Teilen auf die drei Unternehmensgrößen verteilt.

Ihre typischen Rechtsformen variieren zwischen Einzelunternehmen, GmbHs und Aktiengesellschaften. Die Aktiengesellschaften machen ca. 122'000 davon aus.

Anzahl Aktiengesellschaften und Prozentanteil nach Anzahl Beschäftigten



Quellenangabe Daten: BFS vom 04.04.2024

Die Rolle eines Verwaltungsratsmitglieds ist sowohl anspruchsvoll als auch entscheidend für den Erfolg eines Unternehmens. In einer sich schnell verändernden Wirtschaftslandschaft müssen Verwaltungsratsmitglieder nicht nur über umfangreiche Erfahrung und Kenntnisse in ihrer Branche verfügen, sondern auch aktuelle Entwicklungen und Trends verstehen und antizipieren können. Hier kommen Weiterbildungen ins Spiel, die darauf abzielen, die Kompetenzen der Verwaltungsratsmitglieder gezielt zu erweitern und zu aktualisieren. Sich eine Kompetenz zu erwerben, bedeutet nicht nur, sich Wissen und Fähigkeiten anzueignen, sondern auch diese mit der nötigen Haltung und Einstellung zu kombinieren, um die Aufgabe optimal zu erfüllen. Die berufsorientierte Weiterbildung hat in der Schweiz eine lange und wichtige Tradition. Sie befähigt ihre Teilnehmenden das Erlernen neuer Fähigkeiten und den erfolgreichen Transfer in die Praxis.

Gerade die Rolle des Verwaltungsrats/der Verwaltungsrätin fordert ein breites Spektrum an Kompetenzen. Die Herausforderung ist, diese auch stets auf dem neuesten Stand zu halten, um dieser bedeutenden Rolle gerecht zu werden.

Wozu sind Weiterbildungen für Verwaltungsratsmitglieder generell gut?

1. Kompetenzerweiterung: Weiterbildungen helfen, das fachliche und strategische Know-how zu vertiefen. Dies ist besonders wichtig in Bereichen wie Corporate Governance, Risikomanagement, HR, Finanzfachwissen und digitale Transformation.

2. Anpassung an rechtliche Rahmenbedingungen: Ständige Änderungen in der Gesetzgebung machen es notwendig, dass Verwaltungsratsmitglieder auf dem neuesten Stand der rechtlichen Anforderungen sind, um die Compliance im Unternehmen stets sicherzustellen.

3. Effektive Unternehmensführung: Schulungen in Bereichen wie Finanzmanagement, Strategieentwicklung und Leadership befähigen Verwaltungsratsmitglieder dazu, effektivere Entscheidungen zu treffen und das Unternehmen zukunftsorientiert zu steuern.

4. Netzwerkerweiterung: Weiterbildungsveranstaltungen bieten eine Plattform für Networking, was für den Austausch von Ideen und die Bildung strategischer Partnerschaften nützlich ist.

Wer bietet Weiterbildungen für Verwaltungsratsmitglieder an?

Weiterbildungen für Verwaltungsratsmitglieder werden in der Schweiz von diversen Organisationen angeboten, darunter:

1. Universitäten, Fachhochschulen, Bildungsanbieter der höheren Berufsbildung
2. Berufsverbände und Industrieorganisationen
3. Spezialisierte Beratungsunternehmen

Nachfolgend eine Auflistung von einigen Weiterbildungen (1 Woche und länger) für Verwaltungsrät*innen und solche, die es werden wollen:

Institution	Dauer	Kosten	Zertifikat	Ort
AKAD akad.ch	6 Monate 19 Halbtage Fr und/oder Sa nachmittags	6'420.– CHF oder 1'070.– CHF monatlich	AKAD-Zertifikat Zertifizierte/-r Verwaltungsrätin/ Verwaltungsrat SAQ ¹	Zürich
Hochschule Luzern hslu.ch	12 Monate 6 Module + 1 Modul Wahlpflichtseminar 12 – 14 Ganztage & 3 Reservetage	9'800.– CHF	CAS-Hochschule Luzern in Verwaltungsrat ²	Rotkreuz
IMD Business School imd.org	9 Tage mit flexiblem Zeitplan	30'000.– CHF	IMD Board Director Diploma	Lausanne
INSEAD International Directors Programm (IDP) insead.edu	8–12 Wochen 3 Module zu je 3.5 Tagen Mo – Fr	24'500.– Euro	INSEAD Certificate	Fontaine- bleau (F) oder Singapur
Universität Bern Rochester rochester-bern.ch	10 Monate 5 Kursblöcke zu je 2.5 Tagen	14'800.– CHF	CAS Verwaltungsrat ² Uni Bern Cert. Board Member Rochester-Bern Executive Programs	Bern
Uni St. Gallen ISMPG Board-Foundation imp.unisg.ch	16 Tage 8 Kursblöcke à 2 Tage (Fr & Sa)	19'500.– CHF	VR-CAS ² Swiss Board Certificate	Bern Lenzerheide Luzern St. Gallen Wäggis
ZFU-Zentrum für Unternehmens- führung zfu.ch	6 Tage 2 Module je 3 Tage	7'990.– CHF zzgl. Hotel	ZFU Zertifizierte/-r Verwaltungsrätin Verwaltungsrat	Feusisberg

¹SAQ: Swiss Association for Quality / ²CAS: Certificate of Advanced Studies / Quelle: Recherche VRMandat.com 05.2024 in Anlehnung an BILANZ 06 / 2021 / S.72

Marktanerkennung und Akzeptanz von Weiterbildungen

Die Notwendigkeit und der Wert von Weiterbildungen für Verwaltungsratsmitglieder sind im Markt anerkannt, gibt es doch gewisse Weiterbildungen schon seit über 20 Jahren. Unternehmen erkennen zunehmend, dass gut geschulte Verwaltungsrätinnen und Verwaltungsräte eine wesentliche Ressource darstellen, um den Herausforderungen der modernen Geschäftswelt auf strategischer Ebene begegnen zu können. In manchen Unternehmen wird die regelmäßige Teilnahme an Weiterbildungsprogrammen für Verwaltungsratsmitglieder als wichtiger Bestandteil der Personalentwicklungsstrategie angesehen. Diese Firmen motivieren ihre Verwaltungsräte aktiv dazu, sich durch solche Schulungen fortzubilden.

In einer Zeit, in der Corporate Governance immer mehr im Fokus steht und Investoren*innen sowie Stakeholder verstärkt Wert auf transparente und verantwortungsvolle Unternehmensführung legen, sind Weiterbildungen für Verwaltungsratsmitglieder nicht mehr optional, sondern essentiell. Sie tragen nicht nur zur persönlichen Entwicklung der Mitglieder bei, sondern stärken auch das gesamte Unternehmen in seiner Fähigkeit, nachhaltig und erfolgreich zu wirtschaften.

Zusammenfassend lässt sich sagen, dass die Weiterbildung von Verwaltungsratsmitgliedern eine entscheidende Investition in die Zukunft eines jeden Unternehmens darstellt. Sie bietet nicht nur eine wichtige Plattform zur Kompetenzerweiterung und Anpassung an neue Her-

ausforderungen, sondern fördert auch eine Kultur der stetigen Verbesserung und Anpassungsfähigkeit in der obersten Führungsebene.

AKAD

Seit 1956 unterstützt die AKAD Menschen mit den verschiedensten Hintergründen beim Erreichen ihrer Bildungsziele. Sie führt die Leitidee der Gründer konsequent weiter: Eine Bildungsorganisation für Menschen zu sein, die trotz hohem Engagement in Beruf, Familie und Freizeit ein Bildungsziel sicher und effizient erreichen wollen. Praxisnahe Inhalte sind Programm, so bietet die AKAD seit 2016 einen Lehrgang für angehende und aktuelle Verwaltungsratsmitglieder an.

Der Lehrgang «Zertifizierte Verwaltungsratsmitglieder» ist eine berufsorientierte Weiterbildung mit SAQ-Zertifikat, um Teilnehmende auf die verantwortungsvolle Rolle als Mitglied eines Verwaltungsrates vorzubereiten. In diesem Studiengang werden wichtige rechtliche, wirtschaftliche und strategische Aspekte behandelt, die für eine effektive Verwaltungsratsstätigkeit von entscheidender Bedeutung sind. Teilnehmende werden mit den aktuellen gesetzlichen Rahmenbedingungen vertraut gemacht und erlernen praxiserprobte Methoden zur Unternehmensführung, Risikomanagement, Corporate Governance sowie den Umgang mit Diversität, effektive Kommunikation, Digitalisierung und Strategien gegen Cyberbedrohungen.

Text: C. Zürcher & D. Lüthi

Nächster Kurs-Start:

Start	18.10.2024
Dauer	6 Monate
Abschluss	AKAD-Zertifikat
Durchführung	Präsenzunterricht
Lernort	Zürich
Studiengebühren	1'070.– CHF/Mt.
Erfolgsquote	90%

<https://www.akad.ch/angebot/verwaltungsrat-in-verwaltungsrat-saq-zertifikat>



Mit Bildung zum Erfolg

AKAD

Jungholzstrasse 43 · 8050 Zürich · www.akad.ch